

# 2021년 4/4분기 칼폴라니사회경제연구소 협동조합 사업계획(안)

〈사업기간 : 2021년 10월 ~ 2021년 12월〉

2021. 9. 30.

칼폴라니사회경제연구소 3기 이사회

## 1. 조합현황

### 1) 조직(2021년 9월 말 기준)

#### - 조합원 및 회원

| 분류    | 조합원 |    |      | 회원  |    |      |
|-------|-----|----|------|-----|----|------|
|       | 평생  | 일반 | 장기미납 | 평생  | 일반 | 장기미납 |
| 인원(명) | 43  | 82 | 79   | 13  | 27 | 64   |
| 합계(명) | 204 |    |      | 104 |    |      |

※ 장기미납 : 6개월 이상(8월말 기준) 납부가 안되거나, 은행을 통해 CMS를 해지한 경우

#### - 조합원 및 회원 감소 현황(단위 : 명)

| 분류  |       | 합계 | 1월 | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 |
|-----|-------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 조합원 | 탈퇴요청  | 21 | 1  | 1  | 2  | 2  | 4  | 1  | 3  | 5  | 2  |
|     | CMS해지 | 8  |    |    |    | 1  | 4  | 2  | 1  |    |    |
|     | 소계    | 29 | 1  | 1  | 2  | 3  | 8  | 3  | 4  | 5  | 2  |
| 회원  | 탈퇴요청  | 3  |    | 1  |    |    |    |    | 1  |    | 1  |
|     | CMS해지 | 11 | 3  |    | 2  |    |    | 2  | 2  |    | 2  |
|     | 소계    | 14 | 3  | 1  | 2  | 0  | 0  | 2  | 3  | 0  | 3  |
| 합계  |       | 43 | 4  | 2  | 4  | 3  | 8  | 5  | 7  | 5  | 5  |

※ 조합원/회원 탈퇴 및 CMS 해지 경향을 위한 자료이므로, 은행에서 CMS를 해지한 경우에도 탈퇴의사를 밝히지 않으면, 조합원/회원 장기미납인원에 포함됨

- 임원진(총 6명)

| 분류  | 이름                 |
|-----|--------------------|
| 이사장 | 한영섭                |
| 이사  | 박성희, 이경미, 이수연, 지민진 |
| 감사  | 이무성                |

- 사무국(1명) : 사무국장 간호중

## 2) 현재 재정

- 통장잔고(9/24 기준)

| 분류   | 출자금       | 운영비     | 조합비/수입  | 합계        |
|------|-----------|---------|---------|-----------|
| 통장잔액 | 6,029,574 | 959,591 | 204,196 | 7,193,361 |

- 조합원 명단 상 출자금 : 30,600,000원

※ 탈퇴의사를 표명하지 않은 조합원과 2021년에 탈퇴한 조합원 출자금(9,950,000원) 포함

- 퇴직적립금 : 6,302,345원(근로복지공단 퇴직연금 이용)

- 수입/지출

| 분류 | 평균         | 5월                        | 6월         | 7월                        | 8월        |
|----|------------|---------------------------|------------|---------------------------|-----------|
| 수입 | 2,114,614  | 2,298,000                 | 1,969,463  | 1,946,994                 | 2,244,000 |
| 지출 | 4,093,849  | 2,101,688 <sup>(주1)</sup> | 4,147,004  | 8,657,040 <sup>(주2)</sup> | 1,469,662 |
| 손익 | -1,979,234 | 196,312                   | -2,177,541 | -6,710,046                | 774,338   |

※ (주1) 급여일인 1일이 주말이라 5월 지출 내역 중 상근자 급여가 4월에 지급됨

(주2) 급여일인 1일이 주말이라 8월 지출 내역 중 상근자 급여가 7월에 지급됨

분기별 납부되는 임대료(7~9월분) 1,998,590원이 7월에 지급됨

### 3) 공간

- 사용가능기간 : ~2022년 3월 26일
- 잔여 임대료 : 5,315,859원(분기별로 분할납부)
  - ※ 10월말 사무실 이전 시, 납부한 임대료 초과분 환불 가능
- 보증금 : 없음

## 2. 2021년 4/4분기 사업계획

### ◎ 현황 요약

#### 1) 조합의 기반이 무너진 상황

- (체계) 약 1년 6개월 간 조합의 정상적인 운영이 이루어지지 못하면서
- (사람) 조합원·회원의 탈퇴가 이어지는 중이며(매월 4~5명 탈퇴)
- (재정) 재정적자도 지속되어 출자금을 손실 중(매월 약 2백만원 적자)

#### 2) 복구 동력 여전히 부족

- 3기 이사회가 선출되었지만,
- 전문연구 및 사무인력은 부족(소장 부재, 사무국 1인)
- 결국 조합원 참여만이 유일한 동력

### ◎ 방향 및 목표

1)조합원 참여에 기반한 2)조직 재정비를 통해  
3)2022년 조합 활성화의 동력 마련

#### 1) 조합원 참여

##### ① 조합 운영에 조합원이 참여할 수 있는 다양한 위원회 구성

- 운영위원회를 먼저 설립 후 참여·연구·교육 등 기타 위원회로 확장

- (운영위원회) 이사회 중심으로 조합원 참여, 연구소 운영 전반에 대한 의사결정, 매월 1회 개최, 논의를 통해 기타 위원회 구성하고 사업 진행
- (기타 위원회) 10명 내외로, 22년 정기 총회 전까지 구성

### 〈기타 위원회 역할 및 사업(안)〉

#### ■ 참여위원회

- 역할 : 조합원 제안의 장, 기획, 진행 등 논의
- 사업(예) : 조합원 수요조사, 찾아가는 조합원 인터뷰, 정기총회 준비 등

#### ■ 교육위원회

- 역할 : 교육사업 기획, 추진 및 평가
- 사업(예) : 칼폴라니 월례포럼, 돌아온 21세기 칼폴라니 학교

#### ■ 연구위원회

- 역할 : 연구사업 기획, 추진 및 평가
- 사업(예) : 칼럼, 이슈리포트, 연구 아카이빙 등

### ② 조합원(회원) 소통 활성화를 위한 카카오톡 채널 개통

- (필요성) SNS 채널은 메일이나 문자보다 가볍고 손쉬운 활용 가능
- (용 도) 조합원 참여 안내 및 현황 전달, 의견수렴에 활용

### ③ 조합원(회원) 모임 지원

- (조합원(회원) 모임) ‘거대한 전환’ 읽기, 조합원 인터뷰, 사회적경제 현장탐방 등
- (지원내용) 홍보, 줌회의 개설, 관련 책자 및 자료, 소정의 지원비 등

## 2) 조직 재정비

### ① 의사결정 및 운영체계 복구

- (대의원 재구성) 총회 구성원으로서 실질적 역할을 할 수 있도록 재구성
  - ※ 임원 사퇴와 조합원 탈퇴 등으로 활동가능한 대의원 수 20명 미만으로 추정
- (운영위원회 등 구성) 운영위원회를 비롯하여 참여·연구·교육 위원회 등 구성
- (아시아 지부 역할 재개) 캐나다 칼폴라니사회경제연구소 본부와 협력 재구축

## ② 재정적자 감축 방안 마련

※ 운영위원회 논의를 통해 구체안 마련

- (지출 최소화 논의) 사무실 이전을 통한 임대비 감축을 포함한 재정효율화 방안 도출
- (조합비·회비 증대) 조합원·회원 대상 캠페인 진행(조합원 수요조사 및 인터뷰 등과 연계), 장기미납조합원·평생조합원·후원회원 등을 주요 대상으로 추진

## ③ 조합원 및 시민 대상 사업 개최

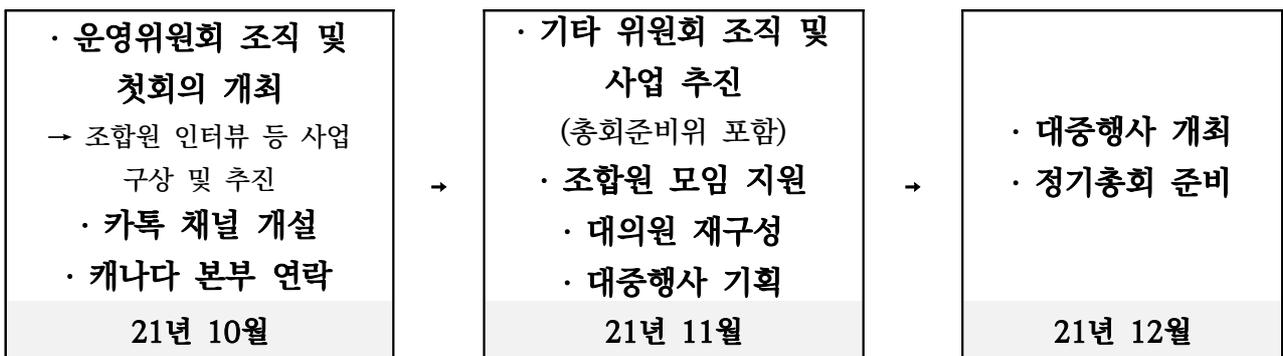
※ 운영위원회 논의를 통해 구체안 마련

- ‘갈폴라니 학교’, ‘갈폴라니 포럼’, ‘송년회’ 등의 형태로 대중행사 1회 이상 개최

## 3) 2022년 조합 활성화 동력 마련

- 조합원이 만들어가는 2022년 사업계획, 정기총회 성사  
※ 2022년 정기총회 일정 : 2022년 2월 12일(토)
- 조합의 기본사업인 교육 및 연구 사업을 담당할 체계 마련
- 조합원의 수요를 반영하고, 재정구조 개선에 기여할 수 있는 사업 기획

## ◎ 추진일정



## ◎ 기타사항

### 1) 흥기빈 전 소장 퇴직금(위로금) 지급

※ 2021년 정기 대의원 총회 결정사항(조합의 재정사항을 고려하여 흥 소장과 협의하여 지급)

- 이사회에서 당사자와 협의 및 소통하며 추진

### 3. 4/4분기 사업예산(안)

#### 1) 4/4 분기 수입과 지출(안)

| 구분        |           | 금액                | 비율               | 산정 근거             |                          |
|-----------|-----------|-------------------|------------------|-------------------|--------------------------|
| 수입        | 영업외<br>수익 | 조합비               | 5,250,000        | 65.2%             | 8월까지 평균금액 적용             |
|           |           | 회비                | 1,050,000        | 13.0%             | 8월까지 평균금액 적용             |
|           |           | 건물임대료 환급          | 1,752,821        | 21.8%             | 확정아님                     |
|           | <b>합계</b> |                   | <b>8,052,821</b> | <b>100%</b>       |                          |
| 지출        | 일반<br>관리비 | 급여                | 7,425,000        | 55.1%             |                          |
|           |           | 퇴직적립금             | 688,800          | 5.1%              |                          |
|           |           | 보험료               | 1,650,000        | 12.2%             | 급여의 20%                  |
|           |           | 세금과공과             | 300,000          | 2.2%              |                          |
|           |           | 건물관리비             | 900,000          | 6.7%              | 30만원 산정, 확정아님            |
|           |           | 사무용품              | 100,000          | 0.7%              | 임의 산정                    |
|           |           | 지급수수료             | 1,200,000        | 8.9%              | 월평균 40만원 <sup>(주1)</sup> |
|           |           | 사무실이전비            | 1,000,000        | 7.4%              | 임의 산정                    |
|           |           | 통신비               | 210,000          | 1.6%              | 월평균 7만원(전화, 인터넷 등)       |
|           |           | <b>합계</b>         |                  | <b>13,473,800</b> | <b>100%</b>              |
| <b>손익</b> |           | <b>-5,420,979</b> |                  |                   |                          |

※ (주1) 기장료, CMS프로그램사용료, CMS수수료, 금융결제원수수료 등

2) 2021년 수입과 지출(예상)

| 구분 |           | 합계          | 비율         |        |
|----|-----------|-------------|------------|--------|
| 수입 | 매출        | 출판사업        | 1,574,342  | 4.6%   |
|    |           | 연구사업        | 5,138,776  | 15.0%  |
|    | 출자금       | 출자금         | 200,000    | 0.6%   |
|    | 영업외<br>수익 | 조합비         | 19,330,000 | 56.3%  |
|    |           | 회비          | 3,860,000  | 11.2%  |
|    |           | 후원금         | 300,000    | 0.9%   |
|    |           | 정부지원금       | 2,200,000  | 6.4%   |
|    |           | 이자수익        | 5,662      | 0.0%   |
|    |           | 건물임대료 환급    | 1,752,821  | 5.1%   |
|    | 합계        |             | 34,361,601 | 100.0% |
| 지출 | 매출원가      | 출판사업        | 34,100     | 0.1%   |
|    | 일반<br>관리비 | 급여          | 27,688,566 | 45.4%  |
|    |           | 퇴직적립금       | 2,942,960  | 4.8%   |
|    |           | 보험료         | 7,329,310  | 12.0%  |
|    |           | 식비          | 2,768,080  | 4.5%   |
|    |           | 세금과공과       | 4,436,870  | 7.3%   |
|    |           | 건물임대료       | 4,932,840  | 8.1%   |
|    |           | 건물관리비       | 2,203,940  | 3.6%   |
|    |           | 사무용품        | 378,550    | 0.6%   |
|    |           | 식료품비        | 558,600    | 0.9%   |
|    |           | 지급수수료       | 5,987,409  | 9.8%   |
|    |           | 사무실이전비      | 1,000,000  | 1.6%   |
|    |           | 통신비         | 770,048    | 1.3%   |
| 합계 |           | 61,031,273  | 100.0%     |        |
| 손익 |           | -26,669,672 |            |        |